

Abb. 1-1: Management als informationsverarbeitender Entscheidungsprozess

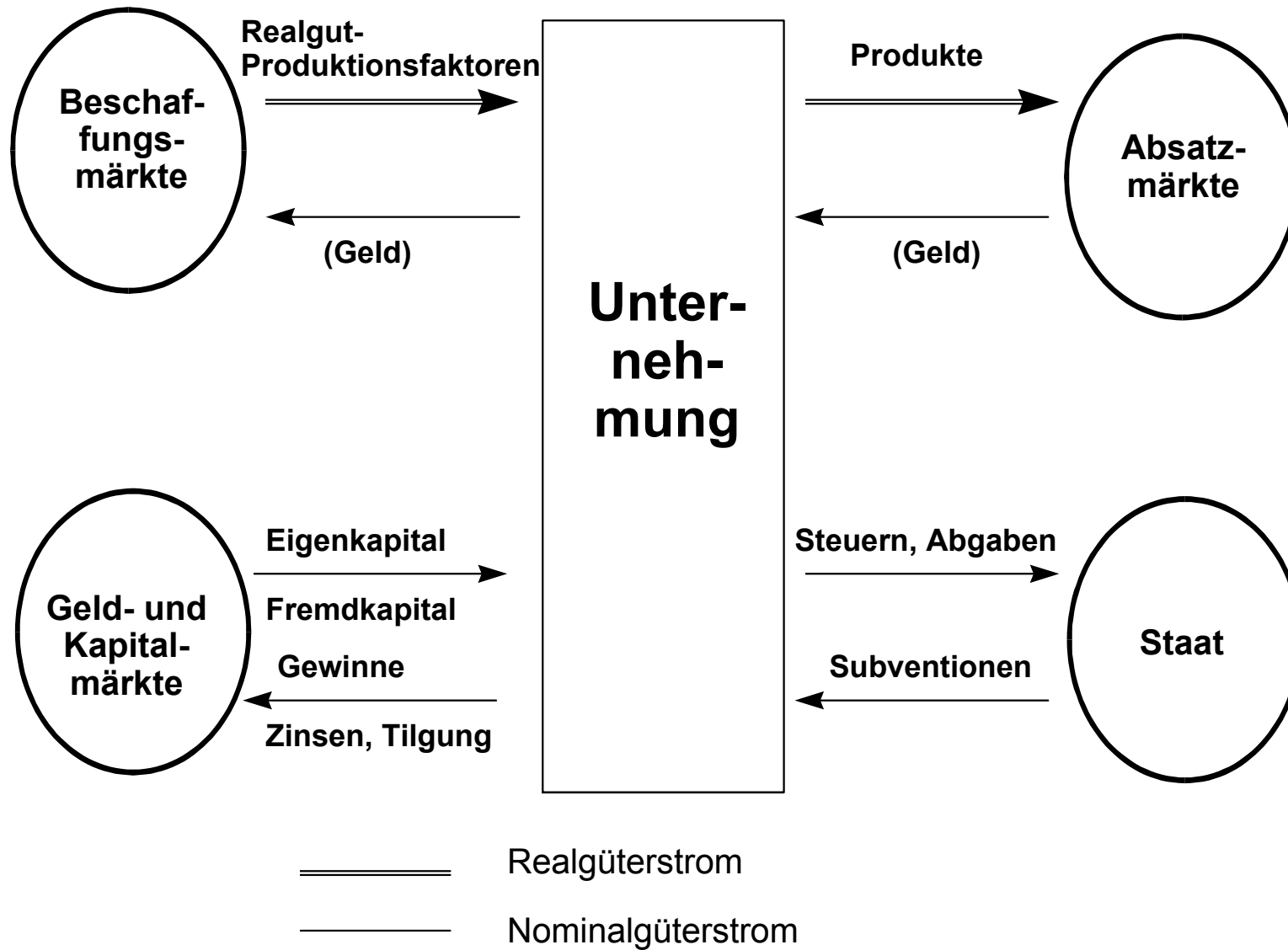


Abb. 1-2: Unternehmung und Unternehmungsprozesse

Aktiva	Passiva
Anlagevermögen	Eigenkapital
Umlaufvermögen	Fremdkapital
- Liquide Mittel	- Rückstellungen
- Forderungen	- Verbindlichkeiten
- sonstiges Umlaufvermögen	

Abb. 1-3: Vermögens- und Kapitalpositionen

Aktiva	Passiva
Anlagevermögen	Eigenkapital
Umlaufvermögen	Fremdkapital
- Liquide Mittel	- Rückstellungen
- Forderungen	- Verbindlichkeiten
- sonstiges Umlaufvermögen	

Abb. 1-4: Liquide Mittel als Gegenstand der Finanzrechnung

Aktiva	Passiva
Anlagevermögen	Eigenkapital
Umlaufvermögen	Fremdkapital
- Liquide Mittel	- Rückstellungen
- Forderungen	- Verbindlichkeiten
- sonstiges Umlaufvermögen	

Abb. 1-5: Netto-Finanzumlaufvermögen als Gegenstand der Finanzierungsrechnung

Aktiva	Passiva
Anlagevermögen	Eigenkapital
Umlaufvermögen	Fremdkapital
- Liquide Mittel	- Rückstellungen
- Forderungen	- Verbindlichkeiten
- sonstiges Umlaufvermögen	

Abb. 1-6: Reinvermögen als Gegenstand der GuV

Funktionsbereich	Entscheidung über...
Beschaffung	<ul style="list-style-type: none"> • ... Eigenerstellung und Fremdbezug von Vorprodukten • ... Bestellmengen
Produktion	<ul style="list-style-type: none"> • ... Produktionsverfahren • ... Auftragsgrößen • ... Bearbeitungsreihenfolgen
Absatz	<ul style="list-style-type: none"> • ... Verkaufspreisforderungen • ... Verkaufsprovisionen
gesamter Realgüterbereich	<ul style="list-style-type: none"> • ... Produktions- und Absatzprogramm

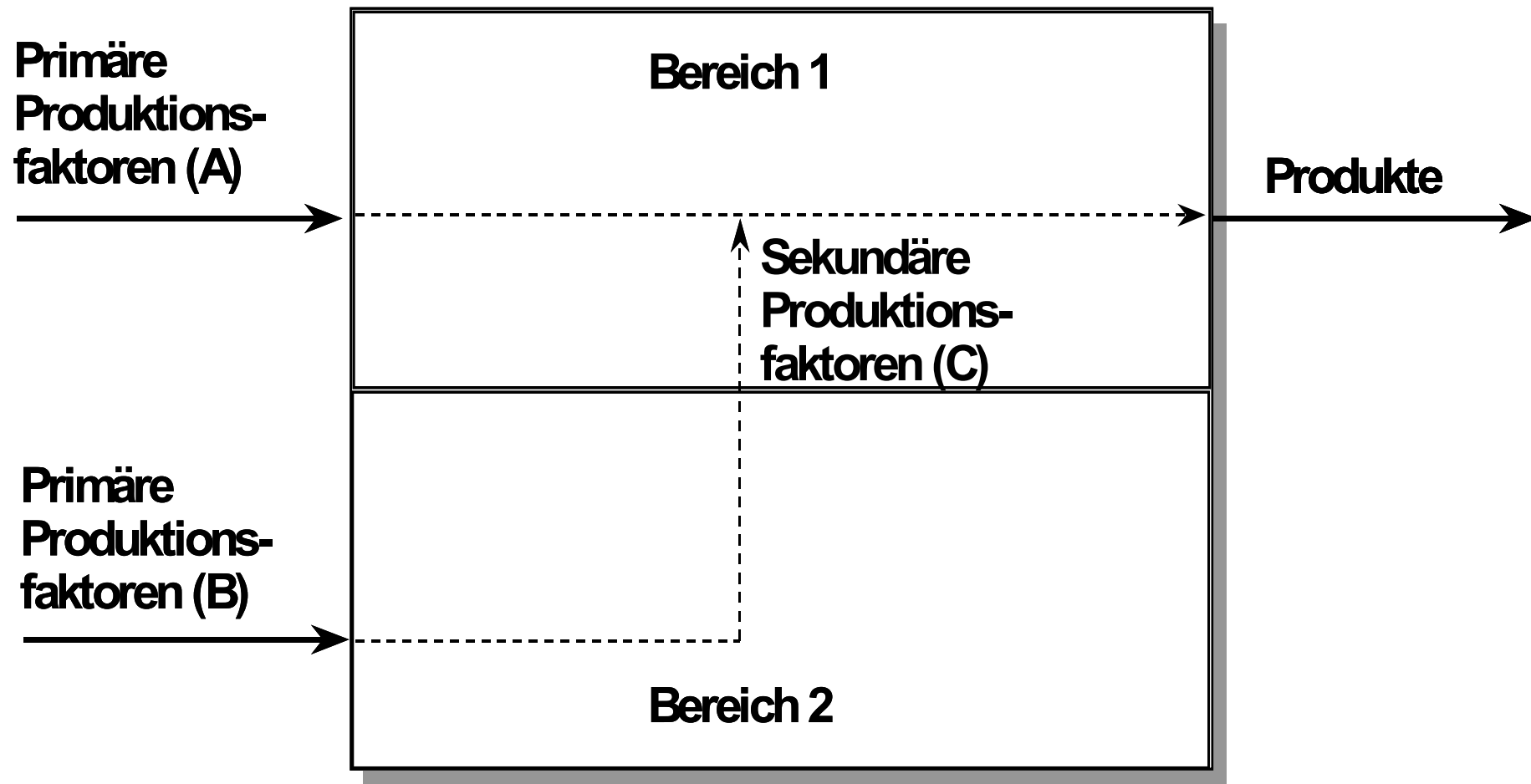
Abb. 1-7: Entscheidungen im Realgüterbereich

Produktionsfaktoren							
Potenzialfaktoren (Nutzungsfaktoren)				Repetierfaktoren (Verbrauchsfaktoren)			
Menschliche Arbeitsleistung (personale Potenzialfaktoren)		Betriebsmittel (sachliche [materielle] und immaterielle Potenzialfaktoren)		Zusatzfaktoren	Werkstoffe		Energie (prozessorientierter Repetierfaktor)
physische Arbeitsleistung	geistige Arbeitsleistung	materielle Betriebsmittel	immaterielle Betriebsmittel		outputorientierte Werkstoffe	prozessorientierte Werkstoffe	
<ul style="list-style-type: none"> • Leistung im Fertigungslohn • Leistung im Hilfslohn 	<ul style="list-style-type: none"> • dispositive Leistung von Gehaltsempfängern • objektbezogene Leistung von Gehaltsempfängern 	<ul style="list-style-type: none"> • Grundstücke • Gebäude • Einrichtungen • Maschinen 	<ul style="list-style-type: none"> • Rechte • Patente • Lizenzen 	<ul style="list-style-type: none"> • fremdbezogene Dienstleistungen (von Banken, Versicherungen usw.) • Geldkapital • indirekte Unterstützungen des Staates • Umweltbeanspruchung 	<ul style="list-style-type: none"> • Rohstoffe • Hilfsstoffe • Vorprodukte (Halbzeuge, -fabrikate Fremd-, Normteile, Baugruppen) • Handelswaren 	<ul style="list-style-type: none"> • Betriebsstoffe 	<ul style="list-style-type: none"> • Strom • Wasser • Gas • Pressluft • Wärme (Dampf, Heißwasser)

Abb. 1-8: Produktionsfaktoren

Faktorart	Kostenart
<ul style="list-style-type: none"> • Menschliche Arbeitsleistung: • Leistung im Fertigungslohn • Leistung im Hilfslohn • geistige Arbeitsleistung 	<ul style="list-style-type: none"> • Personal- und Sozialkosten (Arbeitskosten): • Fertigungslöhne (+ Sozialkosten) • Hilfslohne (+ Sozialkosten) • Gehälter (+ Sozialkosten) • Unternehmerlohnkosten
<ul style="list-style-type: none"> • Betriebsmittel: • materielle Betriebsmittel • immaterielle Betriebsmittel 	<ul style="list-style-type: none"> • Betriebsmittelkosten: • Abschreibungskosten (außer bei Grundstücken) • Kosten für Fremdrechte
<ul style="list-style-type: none"> • Werkstoffe: • Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe • Vorprodukte • Handelswaren 	<ul style="list-style-type: none"> • Werkstoffkosten: • Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffkosten • Vorproduktkosten bei Fremdbezug • Handelswareneinsatz
<ul style="list-style-type: none"> • Energie: • Strom • Wasser • Wärme 	<ul style="list-style-type: none"> • Energiekosten: • Stromkosten • Wasserkosten • Wärmekosten
<ul style="list-style-type: none"> • Zusatzfaktoren: • fremdbezogene Dienstleistungen • Geldkapital • indirekte Unterstützungsleistungen des Staates • Umweltbeanspruchung 	<ul style="list-style-type: none"> • Verschiedene Kostenarten: • Dienstleistungskosten (z. B. Versicherungskosten [bei nicht versicherten Risiken: Wagniskosten], Reparatur- und Instandhaltungskosten [nur bei Fremdleistung], Prüfungs- und Beratungskosten, Frachtkosten [bei Speditionsleistung], Pacht, Miete [wenn Eigentümer Raum zur Verfügung stellt: Eigenmietkosten], Werbekosten, Beiträge) • Kapitalkosten = Zinskosten • Kostensteuern (z. B. Grund-, Kfz-Steuer) • Abgaben, Gebühren • Soziale (externe) Kosten (werden in Kostenrechnung nicht berücksichtigt).

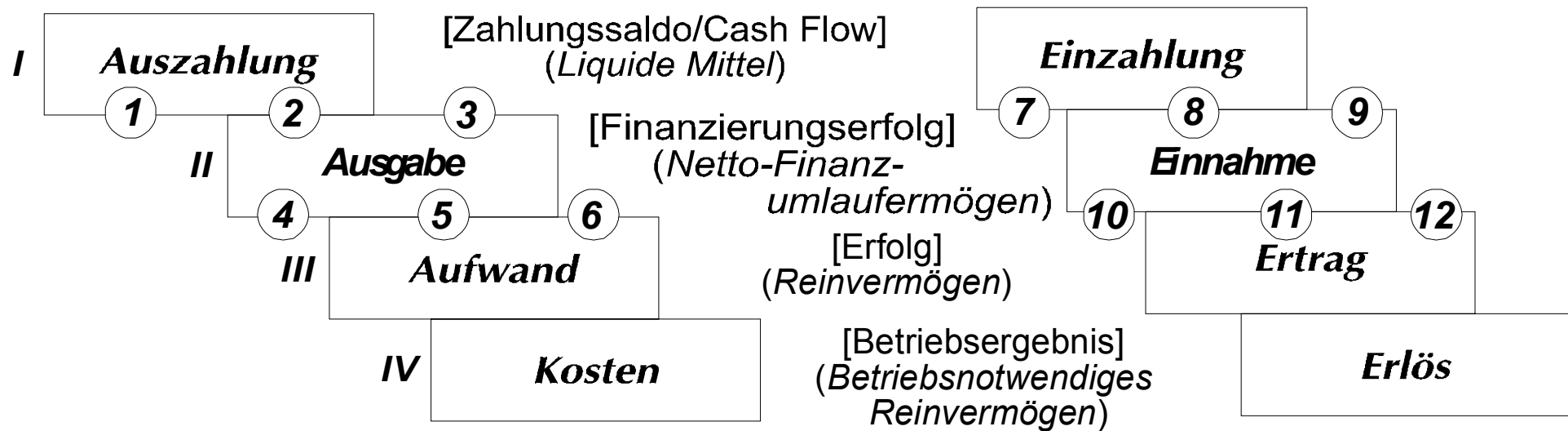
Abb. 1-9: Faktorarten und Kostenarten



(A)→ Primäre Kosten in Bereich 1, (B)→ Primäre Kosten in Bereich 2

(C)→ Sekundäre Kosten in Bereich 1

Abb. 1-10: Primäre und sekundäre Kosten



- I : Ebene der Finanzrechnung
- II : Ebene der Finanzierungsrechnung
- III : Ebene der Gewinn- und Verlustrechnung
(Finanzbuchhaltung)
- IV : Ebene der Kosten-, Erlös- und Ergebnisrechnung
(Kurzfristige Erfolgsrechnung)

Abb. 1-11: Zusammenfassende Abgrenzung der Rechnungsgrößen

Teilbereich	Zeitumfang	Sachumfang
Finanzrechnung	Totalerfolg	gesamte Unternehmung
Investitionsrechnung	Totalerfolg	einzelne Betriebsmittel
Finanzierungs- rechnung	Periodenerfolg	gesamter Finanzbereich
GuV	Periodenerfolg (1 Jahr)	gesamte Unternehmung
KER	Periodenerfolg (beliebig)	Leistungsbereich - beliebige Teilbereiche - beliebige Leistungen

Abb. 1-12: Erfolgsziel und betriebliches Rechnungswesen